



# **ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА КАК ИНДИКАТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

**Федченко А.А. профессор, д.э.н.  
ФГБОУ ВО «Воронежский  
государственный университет»**

**Неустойчивость и непредсказуемость, формируемые ВУКА-миром, определяют необходимость поиска индикаторов, отражающих тенденции социально-экономических процессов, и инструментария для воздействия на них.**

**Одним из индикаторов, на наш взгляд, является показатель уровня и динамики производительности труда, что нашло отражение в реализуемых в нашей стране национальных проектах.**

В качестве основного инструментария выделяем **внедрение инструментов бережливого производства**, (один из критериев участия в национальном проекте).

К основным инструментам и методам бережливого производства относятся: отображение потока создания ценности, вытягивающее поточное производство, канбан, кайдзен, система 5S, система SMED, система TPM, система JIT. Визуализация, U-образные ячейки.

***Рост производительности труда в процентах к предыдущему году в соответствии с условиями национального проекта составит: в 2024 г. - 105,0.***

В рамках Национального проекта «Производительность труда» в Воронежской области реализуется 2 региональных проекта:

- Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятии.
- Системные меры по повышению производительности труда.

Реализация проектов происходит при активном участии Регионального центра компетенций в сфере производительности труда (РЦК).

***От выполнения поставленных задач будет зависеть общий результат – выход Воронежской области в первую двадцатку промышленно развитых регионов.***

Реализация национального проекта в Воронежской области началась с 2020 года. В 2021 году в регионе новым технологиям бережливого производства обучили 459 человек, что на 28% превышает плановые ориентиры.

На сегодняшний день в рамках проекта заключено 37 соглашений между предприятиями и департаментом экономического развития области. Это на 19% большего планового показателя. На ряде предприятий бережливое производство помогает повысить эффективность на 70%.

***Результаты участия предприятий Воронежской области в национальном проекте «Производительность труда» свидетельствуют о его высокой результативности.***

***На предприятии «Промтекстиль» снизилось время на исполнение заказов для клиентов в два раза. Были выявлены 59 проблем, которые создают потери и влияют на время производства и выработку, найдены основные способы оптимизации производства.***

**Воронежская площадка АО «АРХБУМ»**, представляющая собой новый высокотехнологичный завод по производству гофрокартона и гофроупаковки, имеющая высшую степень автоматизации на каждом этапе производственного цикла, современное оборудование и технику, показала очень хорошие результаты. За полгода реализации проекта увеличена выработка на 13 %, снижено незавершенное производство на 66%. Кроме того, удалось уменьшить время производственного процесса на 12%. Также в компании прогнозируется увеличение добавленной стоимости на 16%.

**Представляют интерес результаты внедрения бережливого производства в строительстве**, что связано с отраслевой спецификой.

Высокие результаты показала компания «ВЫБОР» – предприятие с уникальной технологией объемно-блочного домостроения. Расчетный экономический эффект от реализации проекта составляет 14,45 млн. руб. в год.

***Корпоративные особенности имеет внедрение бережливого производства в группе предприятий Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК).***

Данная технология, стала неотъемлемой частью корпоративной культуры, новые подходы к управлению принесли крупный экономический эффект. Основным принципом руководства комбината стало постоянное совершенствование всех процессов на предприятии. В настоящее время более 90 процентов сотрудников понимают цели проекта, воспринимая себя частью сильной компании. Уровень инициативности возрос в восемь раз. А так же если идея сотрудника по улучшению производственных процессов принимается экспертным советом, сотрудник получает материальное вознаграждение, которое значительно увеличивается, при наличии экономического эффекта.

**Таким образом, бережливое производство, положительный опыт внедрения которого получил подтверждение на ряде предприятий, является, на наш взгляд, ключевым инструментом повышения производительности труда, рассматриваемой нами как индикатор экономического развития.**

Наряду с этим, **акцентируем внимание на оптимизации затрат на персонал**, т.к. производительность труда, в соответствии с методикой расчета этого показателя на уровне предприятия, отражает меру добавленной стоимости, приходящуюся на одного сотрудника предприятия.

Также в условиях цифровой экономики бесспорна зависимость роста производительности труда от **использования информационных и коммуникационных технологий при повышении компьютерной грамотности**

**Оптимизация затрат на персонал** находит отражение при бюджетировании расходов на персонал. В этом случае исследуются следующие виды затрат: на комплектование персонала, на использование персонала, на обучение и развитие персонала, на формирование кадровой службы.

Оптимизация трех групп затрат оказывает косвенное воздействие на расчет производительности труда (затраты на комплектование кадрами, затраты на обучение и развитие персонала, затраты на формирование кадровой службы).

В отличие от них, оптимизация затрат на использование персонала в части затрат на оплату труда и затрат на социальные выплаты оказывает прямое влияние на производительность труда.

**При формировании затрат на использование персонала необходимо учитывать, что все затраты должны покрываться производительным трудом за счет стоимости, которую он принесет предприятию.**



**Каждая из перечисленных позиций реализуется в своей сфере деятельности:**

- внедрение бережливого производства (сфера деятельности для практиков-организаторов производства, специалистов по международному бизнесу),
- оптимизация затрат на персонал (сфера деятельности для финансистов-аналитиков, математиков, HR-менеджеров),
- использование информационных и коммуникационных технологий (сфера деятельности для IT-специалистов, работающих с Big Data и искусственным интеллектом).

***На наш взгляд, необходим интегрированный подход к решению проблемы повышения производительности труда и использованию этого показателя в качестве индикатора экономического развития с акцентированием внимания на инновационности происходящих изменений.***

Спасибо  
за внимание!